

MÉDECINS

# Réussir son installation en libéral

L'ABÉCÉDAIRE DU JEUNE MÉDECIN

Adopter les bons réflexes stratégiques, opérationnels, juridiques et fiscaux.



**François LACOUTURE**  
Avocat des Professionnels de santé

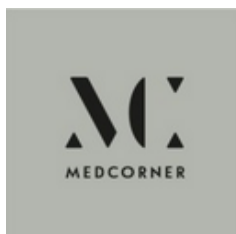
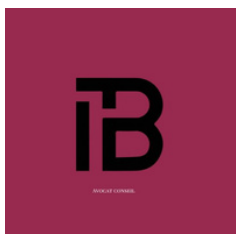


**Bilal ISAOUTAN**  
Avocat des Professionnels de santé



**Julien OMNÈS**  
Fondateur de MedCorner  
Agent de Médecins

*Proposé par :*



*En partenariat avec :*



# Préambule

---

**S'installer en libéral est une étape structurante dans la vie d'un médecin.**

Cela suppose de faire souvent des choix déterminants, dans un temps limité : territoire, mode d'exercice, cadre contractuel, organisation, fiscalité, outils, partenaires et perspectives d'évolution.

Pour aider les jeunes Médecins à avancer avec méthode, nous avons conçu cette série de fiches pratiques comme un format volontairement synthétique, concret et progressif.

Chaque fiche aborde un thème précis de l'installation en croisant deux regards complémentaires : celui de **Julien Omnès**, fondateur de MedCorner, Agence de Médecins, et celui de **François Lacouture** et **Bilal Isaoutan**, Avocats accompagnant les professionnels de santé sur les aspects juridiques, fiscaux et de structuration.

Pour structurer et faire dialoguer nos deux approches, nous avons retenu la forme d'un **abécédaire** : chaque lettre renvoie à un thème clé de l'installation en libéral, et ces lettres sont regroupées en **grandes fiches thématiques**.

Ces fiches ont vocation à être diffusées de manière épisodique, dans un format volontairement synthétique, afin de faciliter une lecture progressive et directement utile. Elles seront ensuite réunies dans un **guide unique**, conçu comme un support d'ensemble sur les principaux réflexes à adopter avant de s'engager.

Sans prétendre à l'exhaustivité ni se substituer à un accompagnement personnalisé, cette série a pour objectif de fournir des repères concrets, d'attirer l'attention sur les points de vigilance essentiels et d'aider chaque médecin à construire un projet d'installation cohérent, sécurisé et durable.

**François LACOUTURE**

**Bilal ISAOUTAN**

**Julien OMNES**

**Notre objectif : vous aider à identifier les bons réflexes avant de signer, de s'associer ou de s'engager durablement.**

# Les contributeurs

---



## **François LACOUTURE - Avocat**

*“En tant qu’Avocat et j’accompagne régulièrement les Médecins dans la sécurisation de leur installation et de leur exercice libéral. Concrètement, je vous aide à choisir le bon cadre juridique, à relire vos contrats avant signature, à anticiper les difficultés avec vos associés, à protéger votre indépendance et à éviter les clauses qui pourraient vous bloquer plus tard.”*

*Ecrire à François :*



avocat@lacouture.io  
07 49 25 34 03



## **Bilal ISAOUTAN - Avocat**

*“J’ai orienté mon activité d’Avocat vers l’accompagnement des Médecins sur les aspects fiscaux et patrimoniaux de leur installation. Par exemple, je vous aide à comprendre les conséquences d’un exercice en nom propre ou en société, à arbitrer entre impôt sur le revenu et impôt sur les sociétés, à anticiper vos charges et, lorsque cela a du sens, à structurer votre activité avec une Holding.”*

*Ecrire à Bilal :*



bilal.isaoutan.avocat@gmail.com  
06 15 75 00 56



## **Julien OMNÈS - Agent de Médecins**

*“Avec MedCorner, j’accompagne les Médecins qui souhaitent s’installer en cabinet ou en clinique. Mon rôle est de vous aider à clarifier votre projet, à identifier les territoires et les structures qui peuvent vraiment vous correspondre, à analyser les conditions concrètes d’exercice et à avancer dans les discussions sans perdre de vue votre équilibre professionnel et personnel.”*

*Ecrire à Julien :*



julien@medcorner.fr  
06 31 00 13 83

Pour aller plus loin ou sécuriser une situation particulière, un accompagnement personnalisé peut être nécessaire.



1

---

# Définir son projet



# A

## Aspirations

Clarifier son projet avant de choisir son cadre d'exercice



### Le regard de François & Bilal

- Avant de signer un bail, un contrat ou une promesse d'association, clarifiez votre cap : exercice seul ou à plusieurs, cabinet ou clinique, entrée progressive ou installation immédiate.
- Ces choix ont des conséquences directes sur votre indépendance, vos responsabilités, votre fiscalité et vos engagements futurs.
- L'objectif n'est pas de tout décider tout de suite, mais d'éviter de subir un cadre d'exercice choisi par défaut.



### Le regard de Julien

- Votre capacité à identifier et à poser clairement les facteurs clés de votre projet d'exercice professionnel futur est la base de tout.
- La question : quels sont les déterminants de mon épanouissement pro et perso ?
- N'hésitez pas à les confronter à un regard extérieur, neutre. Cela vous apportera un éclairage neuf.
- L'Anticipation est certainement la meilleure alliée de vos aspirations.



### Points de vigilance

1

Ne pas réfléchir à partir d'une opportunité sans avoir défini son projet en amont.

2

Ne pas confondre promesse orale et trajectoire d'installation.

3

Ne pas sous-estimer l'impact du choix initial sur la suite du parcours.



### Bons réflexes

1

Écrire en une page son projet idéal, son projet acceptable et ses lignes rouges.

2

Lister 3 critères professionnels et 3 critères personnels non négociables.

3

Faire relire ses premiers choix par un conseil et par un interlocuteur terrain.



# B

## Bassin de vie

Choisir un territoire cohérent avec son projet professionnel et personnel



### Le regard de François & Bilal

- Le lieu d'installation a des effets juridiques et économiques concrets : type de structure, contraintes locales, conditions d'exercice, bail ou conventions à anticiper.
- Certains territoires offrent des aides ou avantages, mais ces dispositifs peuvent entraîner des engagements sur la durée, ou des conditions précises à respecter.
- Il faut donc regarder le territoire non seulement comme un lieu de vie, mais aussi comme un cadre d'engagement.



### Le regard de Julien

- Le facteur géographique est certainement celui qui conditionne le plus le projet d'installation.
- Le réflexe conduit souvent à se focaliser sur les très grands pôles urbains (très concurrentiels) et de ne pas envisager le pas de côté qui pourrait apporter un meilleur équilibre pro et perso.
- Soyez curieux, sortez un peu de votre zone de confort et de certitude. Vous pourriez être agréablement surpris.



### Points de vigilance

1

Ne pas vous engager dans une zone sans avoir vérifié la réalité de l'activité, des besoins locaux et des conditions concrètes d'exercice.

2

Ne pas fonder votre choix sur une promesse d'attractivité, d'aide ou d'intégration, qui n'aurait pas été objectivée et sécurisée.

3

Ne pas sous-estimer l'impact du territoire choisi sur la suite du projet : patientèle, rythme d'exercice, organisation et engagements à long terme.



### Bons réflexes

1

Visiter la zone plusieurs fois, à des horaires différents.

2

Échanger avec 2 ou 3 praticiens déjà installés.

3

Vérifier séparément : qualité de vie, bassin de patientèle et conditions d'exercice.



# C

## Cadre d'exercice

Comprendre les conséquences concrètes de son mode d'exercice



### Le regard de François & Bilal

- Cabinet libéral, clinique, MSP, exercice coordonné ou activité mixte : chaque cadre suppose des contrats et des responsabilités différents.
- Avant de démarrer, identifiez les documents à sécuriser : contrat d'exercice, bail, convention de mise à disposition, statuts, règlement intérieur ou pacte.
- Ne commencez jamais à exercer dans un cadre mal défini ou non formalisé.



### Le regard de Julien

- Le cadre d'exercice est défini par : un lieu, un environnement technique et de moyens, des hommes et des femmes avec lesquels vous allez travailler, un projet dans votre spécialité, des droits et des obligations.
- Vous devez scrupuleusement analyser ces éléments et vous appuyer sur des experts pour les sujets que vous ne maîtrisez pas.
- Posez toutes les questions utiles pour une bonne compréhension, il n'y en a aucune de stupide.



### Points de vigilance

1

Accepter un cadre flou parce que l'opportunité paraît bonne.

2

Commencer sans avoir vu tous les documents.

3

Confondre ambiance conviviale et règles de fonctionnement solides.



### Bons réflexes

1

Demander les documents clés avant tout accord.

2

Faire préciser par écrit les conditions d'exercice.

3

Vérifier l'adéquation entre cadre proposé et projet personnel.